SEMSA
DOC: 018/24
FLS: 007
ASS:

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

1. INFORMAÇÕES BÁSICAS

1.1. Este estudo técnico preliminar tem como objetivo assegurar a viabilidade técnica e a razoabilidade da contratação de pessoa jurídica, através do sistema de registro de preços, para aquisição de materiais de limpeza. Esses materiais visam atender às necessidades constantes de higiene e limpeza das dependências da Secretaria Municipal de Saúde – Semsa, bem como das Unidades Básicas de Saúde, e ainda, os prédios onde funcionam a Vigilância em Saúde, o Centro de Atenção Psicossocial - CAPS, o Núcleo de Apoio à Saúde da Família – NASF, o Serviço de Atendimento Móvel às Urgências - SAMU, proporcionando assim, condições adequadas para o desenvolvimento das atividades fins de cada Unidade. Este estudo servirá como base para a elaboração do Termo de Referência, em conformidade com a Lei nº 14.133/2021.

2. DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

2.1. A presente aquisição dos produtos, visa suprir às necessidades constantes de higiene e limpeza das dependências da Secretaria Municipal de Saúde, bem como das Unidades Básicas de Saúde, e ainda, os prédios onde funcionam a Vigilância em Saúde, o Centro de Atenção Psicossocial - CAPS, o Núcleo de Apoio à Saúde da Família – NASF, o Serviço de Atendimento Móvel às Urgências - SAMU, proporcionando assim, condições adequadas para o desenvolvimento das atividades fins de cada Unidade.

2.2. A aquisição é necessária para suprir às necessidades de materiais de higiene e limpeza, bem como para dar atendimento, de forma satisfatória, às demandas organizacionais, haja vista que os materiais elencados neste Termo de Referência/Projeto Básico, encontram-se esgotados no estoque ou abaixo do estoque mínimo, podendo prejudicar a continuidade das atividades sanitárias ou funcionamento da Secretaria Municipal de Saúde e demais das Unidades de Saúde.

2.3. É imprescindível que a Secretaria Municipal de Saúde desempenhe de forma eficiente e ágil sua missão de aprimorar as condições de trabalho das equipes de saúde, visando atender melhor à população. Nesse contexto, a aquisição dos referidos materiais de limpeza se mostra vital para garantir o cumprimento desses objetivos, especialmente diante das novas disposições estabelecidas pela Lei de Licitações e Contratos Administrativos (Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021).

2.4. Registra-se que a necessidade foi identificada pela baixa quantidade em estoque. Assim, a estocagem e continuidade do fornecimento de materiais de limpeza para desenvolvimentos das atividades da Secretaria Municipal de Saúde se justificam em razão dos motivos supracitados.

2.5. Dessa forma, a contratação por meio do Sistema de Registro de Preços se apresenta como uma solução eficaz e alinhada às exigências legais, permitindo à Secretaria Municipal de Saúde cumprir com suas responsabilidades de forma adequada e em conformidade com as normativas vigentes.

2.6. A aquisição dos materiais a serem adquiridos enquadram-se na modalidade de bem comum para fins do disposto no inciso XIII do artigo 6º da Lei nº 14.133/2021- Pregão Eletrônico, cujo padrão de desempenho e qualidade podem ser objetivamente definidos no edital e anexos, por meio de especificações usuais de mercado.

2.7. Justificadamente, portanto, opta-se por realizar-se a presente contratação, em virtude do exato enquadramento das necessidades e nos requisitos fundamentais para utilização desse procedimento nos termos da Lei.

SEMSA
Fls 018/24
008
ASS:

3. ÁREA REQUISITANTE

Área Requisitante	Responsável
Almoxarifado	Dhuliane Liliane da Costa Torres

4. DESCRIÇÃO DOS REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

4.1. Atestado de Capacidade Técnica: A empresa licitante deverá apresentar atestado de capacidade técnica, fornecido por pessoa jurídica de direito público ou privado. Este atestado deverá declarar que a licitante realizou ou está realizando fornecimento pertinente e compatível em características, natureza, volume, quantidade, prazos e outros dados característicos com o objeto deste Termo de Referência, de forma satisfatória.

4.2. Da Sustentabilidade: Os produtos a serem fornecidos deverão obedecer às normas e especificações da ABNT, INMETRO, Normas da ISO, ANVISA, MINISTÉRIO DA SAÚDE no que se refere à qualidade, conforme for aplicável.

4.3. Cumprimento das Obrigações Contratuais: A contratada deve cumprir todas as obrigações constantes no Edital, seus anexos e sua proposta, assumindo seus riscos e despesas decorrentes da boa e perfeita execução do objeto. Isso inclui efetuar a entrega dos materiais em perfeitas condições, conforme especificações, prazo e local constantes no Termo de Referência, acompanhado da respectiva Nota Fiscal.

4.4. Responsabilidade pela Entrega: O recebimento provisório ou definitivo dos materiais pela área responsável não exclui a responsabilidade da contratada pelos prejuízos resultantes da incorreta execução do contrato ou por vícios do produto.

4.5. Prazo de Entrega: O prazo para entrega dos materiais será de acordo com a requisiçãoda secretaria, a contar do recebimento da ordem de compra. A entrega será realizada na sede da SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE, localizada na PRAÇA DO CENTRO CÍVICO, S/N, CENTRO, CARACARAÍ – RR – CEP: 69.360-000.

4.6. Esses requisitos visam garantir que a empresa contratada possua a capacidade técnica e operacional necessária para fornecer os materiais de acordo com as exigências estabelecidas, garantindo a qualidade e a conformidade com as normativas vigentes.

5. LEVANTAMENTO DE MERCADO

5.1. Considerando as necessidades identificadas neste estudo, a solução requer a contratação de uma empresa especializada cujo ramo de atividade seja compatível com o objeto pretendido.

5.2. Para embasar essa decisão, foram analisadas contratações similares realizadas por outros órgãos e entidades, por meio da consulta a diferentes editais. O objetivo foi identificar a existência de novas metodologias, tecnologias ou inovações que melhor atendessem às necessidades da Administração. Observou-se que não houve grandes variações na execução do objeto em relação ao papel da empresa a ser contratada. As variações ocorreram principalmente devido à modalidade de licitação aplicada em cada caso, conforme as permissibilidades normativas.

5.3. Nesse contexto, a aquisição dos materiais objeto deste Estudo Técnico Preliminar é uma prática comum entre os órgãos públicos em todas as suas esferas. Portanto, verifica-se uma ampla disponibilidade de empresas capacitadas para fornecer os materiais conforme os requisitos estabelecidos neste documento.

6. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

SEMSA
PROC: 018/24
FLS: 009
ASS:

6.1. Analisando as alternativas disponíveis e que atendam à necessidade da área requisitante, considerando a viabilidade técnica e econômica, a solução indicada neste caso, e considerando que o valor total estimado ultrapassa o limite de dispensa de licitação nos termos da lei 14.133/2021, Art. 75, como pretensão de aquisição, a solucão a ser efetivada mediante procedimento formal de contratação, consistirá no Registro de Preços por meio de Pregão Eletrônico para eventual e futura contratação de empresas do ramo, conforme as especificações, qualidade, limitadas ao quantitativo máximo estimado, e quantitativo mínimo por pedido, estabelecidos pelo setor requisitante;
6.2. Com isso, após a realização do certame, as contratadas deverá efetuar os fornecimentos de acordo com as necessidades desta secretaria, após a emissão da autorização de compra e nota de empenho, seguindo criteriosamente as descrições definidas, além das unidades de medida de acordo com a listagem dos itens a serem adquiridos;
6.3. O objeto desta contratação não se enquadra como sendo de bem de luxo, conforme Art. 20 da Lei Federal 14.133/2021;
6.4. O prazo de vigência da contratação é de 12 (doze) meses contados da assinatura do contrato, prorrogável na forma do artigos 105 da Lei 14.133/2021.

7. ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES A SEREM CONTRATADAS

7.1. Quanto à estimativa das quantidades a serem contratadas, consta o quantitativo no estudo de demanda e na planilha de estimativas, constante nos documentos do processo em epígrafe, nas condições e exigências estabelecidas no Termo de Referência da licitação:

Item	CATMAT/ CATSER	Objeto	Und	Quant.	Valor Unitário	Total
1	310507	Água Sanitária Composição Química: Hipoclorito De Sódio, Hidróxido De Sódio, Cloreto, Cor: Incolor, Aplicação: Lavagem E Alvejante De Roupas, Banheiras, Pias, Tipo: Comum	Caixa 12 Unidade	420	R$50,8767	R$21.368,2140
2	481012	Alcool Etílico Limpeza De Ambientes Tipo: Etílico, Aplicação: Limpeza, Características Adicionais: Líquido, Concentração: 70%	Frasco 500 Mililitro	600	R$15,8300	R$9.498,0000
3	601864	Ancinho Jardinagem Material: Aço, Quantidade Dentes: 14 UN, Altura Dentes: 92 MM, Largura Total: 35 MM, Espessura Dentes: 3,75 MM, Características Adicionais: Com Cabo Madeira	Unidade	30	R$56,7675	R$1.703,0250
4	381531	Balde Material: Plástico, Material Alça: Arame Galvanizado, Capacidade: 10 L, Cor: Preta, Características Adicionais: Reforço Fundo E Borda	Unidade	70	R$21,6067	R$1.512,4690
5	419187	Coador Café Material: 100% Algodão, Características Adicionais: Com Cabo De Madeira, Capacidade: 2	Unidade	50	R$8,4625	R$423,1250
6	612245	Copo Descartável Material: Polipropileno, Capacidade: 180 ML, Aplicação: Líquidos Frios E Quentes,	Pacote 100 Unidade	7000	R$6,3526	R$44.468,2000

PRAÇA DO CENTRO CÍVICO, S/N, CENTRO
CARACARAÍ – RR – CEP: 69.360-000
CNPJ: 13.939.816/0001-27
Email: semsa@caracarai.rr.gov.br

SEMSA
PROC: 018/24
FLS: 010
ASS:

		Características Adicionais: Atóxico E Biodegradável				
7	241711	Desentupidor Vaso Sanitário Material: Borracha Flexível, Cor: Preta, Altura: 10 CM, Diâmetro: 16 CM, Material Cabo: Madeira, Comprimento Cabo: 50 Cm	Unidade	70	R$15,6067	R$1.092,4690
8	479542	Desinfetante Princípio Ativo: Cloreto Alquil Dimetil Benzil Amônio, Teor Ativo: 0,75% (P/P), Forma Física: Solução Aquosa	Litro	3600	R$15,2167	R$54.780,1200
9	449798	Detergente Composição: Dodecilbenzeno Sulfonato De Sódio, Aplicação: Lavagem De Louças, Aroma: Inodoro, Características Adicionais: Ph 6,5 A 7,5, Aspecto Físico: Líquido Incolor	Frasco 500 Mililitro	7200	R$3,5300	R$25.416,0000
10	333358	Escova Limpeza Geral Material Corpo: Plástico, Material Cerdas: Náilon, Características Adicionais: Formato Arredondado, Aplicação: Vaso Sanitário	Unidade	120	R$18,4667	R$2.216,0040
11	355906	Esponja Limpeza Material: Lã De Aço Carbono, Formato: Retangular, Abrasividade: Média, Aplicação: Utensílios E Limpeza Em Geral, Características Adicionais: Textura Macia E Isenta De Sinais De Oxidação, Comprimento Mínimo: 90 MM, Largura Mínima: 40 MM, Espessura Mínima: 0,30 M	Pacote 8 Unidade	200	R$2,8267	R$565,3400
12	454957	Esponja Limpeza Material: Poliuretano, Formato: Retangular, Aplicação: Peças De Vidro, Inox E Superfícies Antiaderentes, Características Adicionais: Verde Amarela; Manta Não Tecido, Fibras Sintéticas, Comprimento Mínimo: 110 MM, Largura Mínima: 74 MM, Espessura Mínima: 23 M	Unidade	500	R$2,8867	R$1.443,3500
13	432871	Flanela Material: Microfibra, Comprimento: 22 CM, Largura: 22 C	Unidade	150	R$9,0133	R$1.351,9950
14	484679	Inseticida Tipo: Líquido, Aplicação: Uso Doméstico	Unidade	600	R$21,0033	R$12.601,9800
15	608411	Lâmpada Led Modelo: Led, Tensão Nominal: Bivolt, Potência Nominal: 18 W, Tipo Base: E	Unidade	500	R$23,5667	R$11.783,3500
16	601034	Limpa-Vidro Aspecto Físico: Líquido, Composição: Alquil Benzeno Sulfonato E Água	Frasco 500 Mililitro	600	R$7,6764	R$4.605,8400
17	442560	Lixeira Material: Polipropileno, Capacidade: 100 L, Tipo: Redonda, Características Adicionais: Com Tampa E Duas Alças	Unidade	50	R$135,9450	R$6.797,2500
18	299646	Lustrador Móveis Componentes: Base De Silicone, Aroma: Lavanda, Aplicação: Móveis E Superfícies	Frasco 200 Mililitro	720	R$8,3333	R$5.999,9760

PRAÇA DO CENTRO CÍVICO, S/N, CENTRO
CARACARAÍ – RR – CEP: 69.360-000
CNPJ: 13.939.816/0001-27
Email: semsa@caracarai.rr.gov.br

SEMSA
018/04
FLS: 011
ASS:

		Lisas, Aspecto Físico: Líquido				
19	260411	Luva De Proteção Material: Latéx, Aplicação: Laboratorial, Tipo Punho: Longo, Tamanho: Grande, Cor: Amarela, Acabamento Palma: Antiderrapante, Esterilidade: Não Esterilizada, Características Adicionais: Sem Forro, Comprimento Cano: 600 M	Par	500	R$10,1667	R$5.083,3500
20	352424	Pano Limpeza Material: 100% Algodão, Comprimento: 80 CM, Largura: 50 CM, Características Adicionais: Alvejado	Unidade	2000	R$9,6967	R$19.393,4000
21	465064	Desodorizador Sanitário Composição: Dodecil Benzeno, Sulfonato De Sódio, Coadjuvante E, Essência: Variado, Aspecto Físico: Sólido, Características Adicionais: Pastilha Adesiva	Caixa 3 Unidade	800	R$7,6880	R$6.150,4000
22	443004	Papel Higiênico Material: Celulose Virgem, Largura: 10 CM, Cor: Branca, Características Adicionais: Picotado, Folha Dupla	Pacote 4 Unidade	4000	R$11,8900	R$47.560,0000
23	419860	Pilha Tamanho: Palito, Modelo: Aaa, Características Adicionais: Não Recarregável, Sistema Eletroquímico: Alcalina, Tensão Nominal: 1,5	Unidade	400	R$5,9233	R$2.369,3200
24	446184	Rodo Material Cabo: Madeira Plastificada, Material Suporte: Polipropileno, Comprimento Suporte: 40 CM, Quantidade Borrachas: 2 UN, Características Adicionais: Cabo Plastificado E Serrilha Na Base	Unidade	200	R$19,1267	R$3.825,3400
25	470832	Saco Plástico Lixo Capacidade: 60 L, Cor: Preta, Aplicação: Coleta De Lixo, Material: Polietileno	Pacote 10 Unidade	2000	R$4,3200	R$8.640,0000
26	298406	Sabão Barra Composição Básica: Sabão Glicerinado, Tipo: Neutro, Características Adicionais: 1ª Qualidade	Pacote 1 Quilograma	100	R$16,2625	R$1.626,2500
27	470833	Saco Plástico Lixo Capacidade: 100 L, Cor: Preta, Aplicação: Coleta De Lixo, Material: Polietileno	Pacote 10 Unidade	1500	R$7,9100	R$11.865,0000
28	458145	Saco Plástico Lixo Capacidade: 200 L, Cor: Preta, Largura: 90 CM, Altura: 110 CM, Características Adicionais: Reforçado, Espessura: 12 Micra MICRA, Aplicação: Coleta De Lixo, Material: Polietileno	Pacote 10 Unidade	1500	R$6,3833	R$9.574,9500
29	254496	Vassoura Material Cerdas: Náilon, Material Cabo: Alumínio, Comprimento Cepa: 30 CM, Comprimento Cerdas: 8 CM, Características Adicionais: Com Cabo, Aplicação: Limpeza Em Geral	Unidade	200	R$30,3467	R$6.069,3400
30	343590	Lixeira Material: Polipropileno, Capacidade: 30 L, Tipo: Com Tampa	Unidade	80	R$38,3300	R$3.066,4000

PRAÇA DO CENTRO CÍVICO, S/N, CENTRO
CARACARAÍ – RR – CEP: 69.360-000
CNPJ: 13.939.816/0001-27
Email: semsa@caracarai.rr.gov.br

SEMSA
DOC: 018/24
FLS: 012
ASS:

		E Pedal Acoplados, Cor: Bege, Características Adicionais: Anti				
31	443238	Lixeira Material: Polipropileno, Capacidade: 15 L, Tipo: Quadrada, Cor: Preta, Características Adicionais: Com Tampa E Pedal, Aplicação: Coleta Seletiva De Lixo, Impressão: Com Símbolo	Unidade	50	R$37,4900	R$1.874,5000
32	331905	Desodorizador Essência: Lavanda/Jasmim, Apresentação: Aerosol, Aplicação: Aromatizador Ambiental, Características Adicionais: Não Contenha Cfc	Frasco 360 Mililitro	1200	R$14,2500	R$17.100,0000
33	448847	Pá Coletora Lixo Material Coletor: Poliestireno, Material Cabo: Madeira, Comprimento Cabo: 80 CM, Comprimento: 28 CM, Largura: 28 CM, Altura: 81 CM, Aplicação: Limpeza	Unidade	150	R$17,8100	R$2.671,5000
34	307143	Saco Material: Plástico Transparente, Capacidade: 50 KG, Aplicação: Acondicionamento de Alimentos, Altura: 80 CM, Largura: 50 C	Unidade	2000	R$14,5467	R$29.093,4000
		TOTAL	**R$383.589,8570**			

7.2. As quantidades e os valores unitários presentes na tabela de itens foram considerados segundo expectativa de consumo anual baseada no processo antecedente, Processo 058/2023, desta mesma requerente, que apresenta o mesmo objeto demandado pelo instrumento de formalização de demanda.

8. ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO

8.1. O valor global estimado é: **R$ 383.589,86 (trezentos e oitenta e três mil quinhentos e oitenta e nove reais e oitenta e seis centavos).**

8.2. Os valores de referência foram obtidos em conformidade à Instrução Normativa IN 65/2021, conforme pesquisa de preço feita pela Secretaria Municipal de Saúde do Municipio de Caracaraí/RR. Os detalhes das estimativas constam em documentos anexos ao processo em epígrafe.

9. JUSTIFICATIVA PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA SOLUÇÃO

9.1. Considerando as especificidades do presente objeto, a demanda será parcelada. Tal decisão se fundamenta na viabilidade técnica e econômica da medida, visando a promover o melhor aproveitamento do mercado, ampliar a competitividade e atender às necessidades diárias das unidades de saúde. Essas unidades requerem refeições adequadas e nutritivas para os profissionais da saúde que atuam em regime de plantão, bem como para aqueles que realizam deslocamentos em viagens para as vilas e demais localidades do município.

9.2. Essa estratégia de parcelamento permite uma gestão mais eficiente dos recursos disponíveis, além de garantir um fornecimento contínuo e adequado dos serviços essenciais para o funcionamento adequado das unidades de saúde. Dessa forma, busca-se assegurar a qualidade e a regularidade no atendimento às demandas, promovendo o bem-estar e a segurança dos profissionais e pacientes envolvidos.

SEMSA
PROC. 018/24
FLS. 013
ASS:

10. CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES

10.1 A aquisição não demanda contratações correlatas ou interdependentes uma vez que não está interligada à prestação de nenhum outro serviço ou aquisição de algum outro bem para exercer sua finalidade.

11. ALINHAMENTO ENTRE A CONTRATAÇÃO E O PLANEJAMENTO

11.1 A presente contratação servirá de apoio para atendimento dos objetivos estratégicos da Secretaria Municipal de Saúde do Município de Caracaraí/RR presentes no PPA - Plano Plurianual 2022/2025 e Lei Orçamentária Anual) de 2024;

11.1. As despesas decorrentes da presente contratação correrão à conta de recursos específicos consignados no Orçamento Geral do Município de Caracaraí/RR.

12. RESULTADOS PRETENDIDOS

12.1. Apresentam-se como resultados a serem alcançados: a economicidade a ser obtida pela Administração em relação à aquisição de diversos materiais de limpeza, garantindo assim o bom funcionamento, bem como, a limpeza de todas as unidades especificificadas no item 1.1 deste instrumento, trazendo mais qualidade aos serviços prestados e ampliando a capacidade de resposta às necessidades de saúde da população.

12.2. Destaca-se que a aquisição almejada sendo realizada por pregão eletrônico através do sistema de registro de preços por item ocasionará uma maior economicidade para a Semsa, uma vez que possibilitará a participação de um maior número de potenciais fornecedores fazendo com o que haja uma maior disputa pelos itens e consequentemente os valores serão menores.

12.3. Outro fato é que a utilização do sistema de registro de preços permitirá a compra de forma parcelada, o que não ocupará o espaço do almoxarifado da Secretaria e nem mesmo haverá um dispêndio de recursos em momento anterior a sua realização, recursos esses que poderão ser investidos em outras ações da Semsa.

12.4. A expectativa dos resultados a serem alcançados com a presente contratação são ainda:

12.4.1. Suprir e abastecer o estoque de material de limpeza;

12.4.2. Possibilitar um ambiente de trabalho limpo e higienizado;

12.4.3. Atender a preceitos legais e normas vigentes acerca da limpeza e higienização dos ambientes;

12.4.4. Atender ao princípio da economicidade, mediante regular e adequado certame licitatório, que visa a competitividade entre empresas de variados ramos de atividades e cujo fator preponderante é a proposta mais vantajosa.

12.5. Esses resultados almejados refletem o compromisso da administração em garantir o bem-estar e a eficácia do trabalho dos profissionais da saúde, bem como o uso responsável dos recursos públicos.

13. PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS

13.1. A princípio, não foi verificada a necessidade de adequação do ambiente organizacional ou da capacitação dos servidores e/ou empregados por esta Equipe de Planejamento da Contratação. Não será necessário executar adaptação na Unidade para que esta contratação ocorra, pois a contratada não irá desempenhar suas atividades nas dependências da Secretaria Municipal de Saúde do Município de Caracaraí/RR;

13.2. Para adequação à contratação pretendida, não se vislumbra necessidade de tomada de providências de adequações para a solução a ser contratada, a não ser a realização do certame

PRAÇA DO CENTRO CÍVICO, S/N, CENTRO
CARACARAÍ – RR – CEP: 69.360-000
CNPJ: 13.939.816/0001-27
Email: semsa@caracarai.rr.gov.br

SEMSA
PROC: 018/24
034
ASS:

para o estoque dos produtos necessários aos atendimentos das demandas desta secretaria;

13.3. Não há providências a serem adotadas pela administração previamente à celebração do contrato, inclusive quanto à capacitação de servidores ou empregados para fiscalização e gestão contratual ou adequação do ambiente de organização.

14. POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS

14.1. Dada a natureza do objeto que se pretende adquirir, não se verifica impactos ambientais relevantes, sendo necessário tão somente que a licitante atenda aos critérios dos órgãos fiscalizadores quanto à sua atividade;

14.2. Os produtos deverão ser fornecidos em conformidade com as orientações voltadas para a sustentabilidade ambiental, conforme consta expressamente no item 4.2 deste ETP.

15. DECLARAÇÃO DE VIABILIDADE

15.1. O Estudo Técnico Preliminar indica que esta forma de contratação é perfeitamente viável e que maximiza a probabilidade de alcance dos resultados pretendidos;

15.2. Esta equipe de planejamento declara viável esta contratação;

15.3. Diante do exposto, a equipe de planejamento declara ser viável a contratação da solução pretendida, com base nesse Estudo Técnico Preliminar;

15.4. A Equipe de Planejamento da Contratação analisou e decidiu pela realização de Licitação Tradicional por meio de Pregão Eletrônico, que será gerenciado pela Secretaria Municipal de Saúde do Municipio de Caracaraí/RR.

16. RESPONSÁVEIS

Caracaraí/RR, 15 de maio de 2024.

ADNAYARA DE SOUZA FIGUEIREDO
Secretária Municipal de Saúde
Portaria de nº 195/2023

Dhuliane Cardoso Magalhães

DHULIANE CARDOSO MAGALHÃES
Integrante Requisitante
Matrícula: 1072

Paula Kethlen dos S. London

PAULA KETHLEN DOS SANTOS LONDON
Integrante Administrativo
Matrícula: 804